

# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2017



Severočeská vodárenská společnost a.s.



# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2017



Severočeská vodárenská společnost a.s.



# OBSAH

## I. Profil společnosti:

O společnosti	4
Základní údaje o společnosti	4
Akcie a základní kapitál	5
Předmět podnikání společnosti	5
Zájmové území	6
Seznam akcionářů	7
Organizace společnosti	10
Statutární orgány	10
Vnitřní uspořádání společnosti	10
Dozorčí rada	12
Představenstvo	13
Vedení společnosti	14
Personalistika	15
Poslání a cíle společnosti	16

## II. Činnost společnosti v roce 2017:

Úvodní slovo předsedy představenstva	18
Zpráva dozorčí rady	19
Vodohospodářský rozvoj a plánování	20
Investiční výstavba	22
Plnění IP po jednotlivých skupinách	24
Příklady obnovy majetku v jednotlivých okresech	25
Finanční a majetková situace společnosti	26
Finance a hospodaření společnosti	27
Cena vody v roce 2017	28
Správa majetku	30
Pomoc akcionářům – spolufinancování	32
Základní vodohospodářské údaje	33

## III. Finanční část:

Rozvaha	34
Přehled o peněžních tocích	34
Výkaz zisku a ztráty	36
Přehled o změnách vlastního kapitálu	37
Zpráva auditora	38

## O SPOLEČNOSTI

Severočeská vodárenská společnost a. s. je moderní, výkonná, efektivní a transparentní vlastnická vodárenská společnost. Převzala za své akcionáře – 458 severočeských měst a obcí – odpovědnost za zásobování obyvatelstva pitnou vodou a za odvádění a likvidaci komunálních odpadních vod.

**Všechny aktivity podřizuje od svého vzniku v roce 1993 základním principům:**

- uplatňuje jednotnou solidární cenu vody pro celé území
- udržuje sociálně přijatelnou cenu vody
- aplikuje racionální podnikatelské metody v hospodaření
- vkládá celý zisk do obnovy a rozšiřování majetku

Rozsah majetku SVS na území dvou krajů je v rámci ČR ojedinělý: 60 úpraven vod, 996 vodojemů, 9 016 km vodovodů (bez přípojek), 188 čistíren odpadních vod a 3 963 km kanalizace (bez přípojek).

Naší prioritou je urychlená obnova stávajícího infrastrukturního majetku, při současném naplnění požadavků platné legislativy.

## ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Název firmy:	<b>Severočeská vodárenská společnost a. s.</b>
IČO:	<b>49099469</b>
DIČ:	<b>CZ49099469</b>
Sídlo:	<b>Přítkovská 1689, 415 50 Teplice</b>
Pobočka společnosti:	<b>Pražská 36, 460 31 Liberec</b>
Právní forma:	<b>Akciová společnost</b>
Datum vzniku:	<b>1. října 1993</b>
Zapsaná:	<b>Krajský soud v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka č. 466</b>



# AKCIE A ZÁKLADNÍ KAPITÁL

Základní kapitál společnosti, který činí 7 605 482 000 Kč, byl rozdělen na 7 605 482 akcií na jméno o nominální hodnotě 1 000 Kč, které získaly obce vždy v poměru k počtu obyvatel.

Akcionáři společnosti jsou výhradně města a obce.

Akcionáři společnosti bylo k 31. 12. 2017 celkem 458 měst a obcí, z nichž 30 největších drží více než 70 % akcií společnosti. Všechny akcie jsou vydány v listinné podobě a nejsou veřejně obchodovatelné.

Akcie, jakož i práva s nimi spojená, jsou převoditelné mezi obcemi, které byly akcionáři společnosti k 31. 12. 2000 pouze s předchozím souhlasem dozorčí rady společnosti, na jiné obce pouze s předchozím souhlasem valné hromady.

Ochranná známka společnosti je registrovaná Úřadem průmyslového vlastnictví pod č. 197754.

## PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ SPOLEČNOSTI

1. Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady.

2. Projektová činnost ve výstavbě.

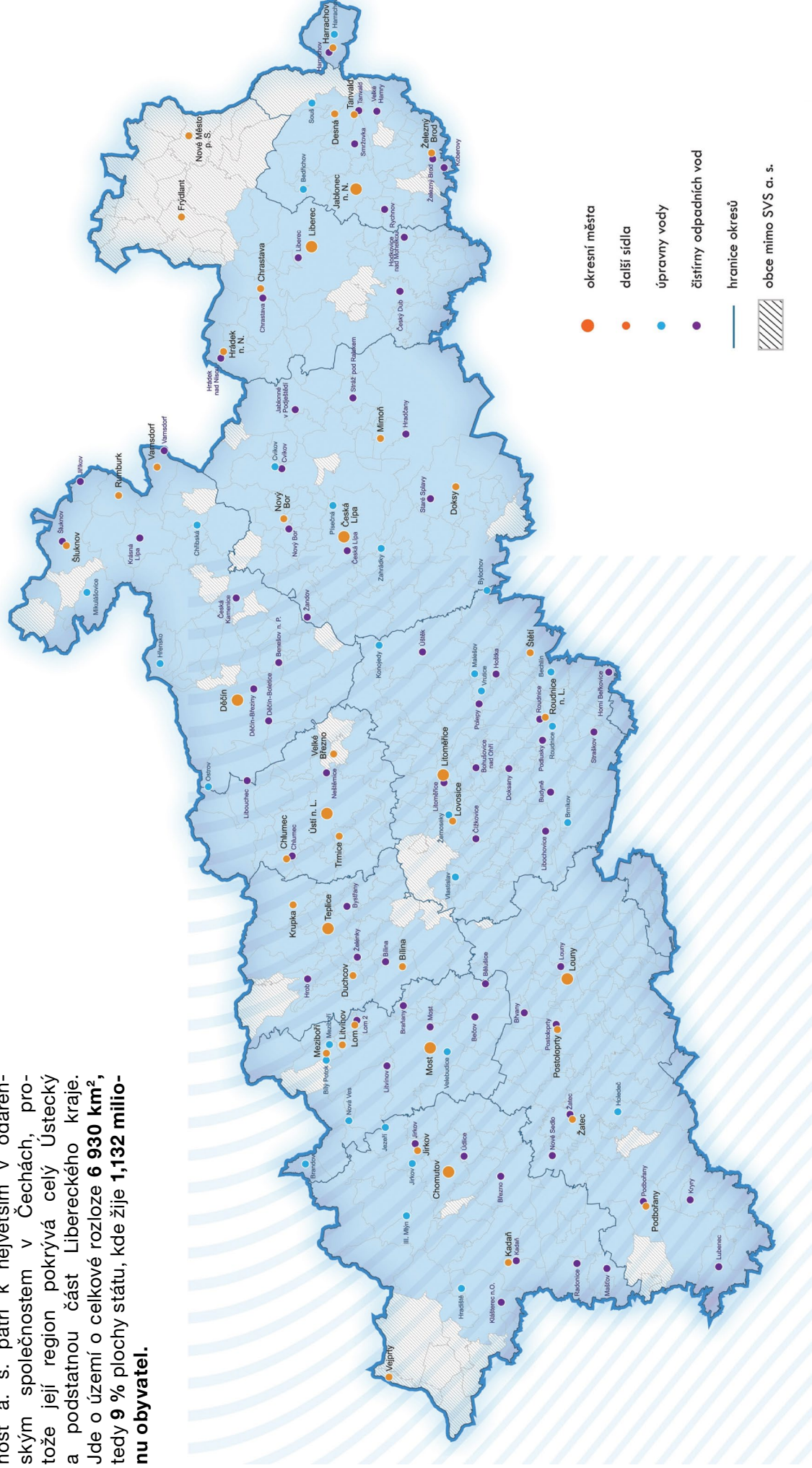
3. Provádění staveb, jejich změn a odstraňování.

4. Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách č. 1 až 3 živnostenského zákona, obory činnosti:

- provozování vodovodů a kanalizací a úprava a rozvod vody
- nakládání s odpady (vyjma nebezpečných)
- přípravné a dokončovací stavební práce, specializované stavební činnosti
- zprostředkování obchodu a služeb
- realitní činnost, správa a údržba nemovitostí
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků
- příprava a vypracování technických návrhů, grafické a kresličské práce
- projektování elektrických zařízení

# ZÁJMOVÉ ÚZEMÍ

Severočeská vodárenská společnost a. s. patří k největším v odvětvém společností v Čechách, protože její region pokrývá celý Ústecký a podstatnou část Libereckého kraje. Jde o území o celkové rozloze **6 930 km<sup>2</sup>**, tedy **9 %** plochy státu, kde žije **1,132 milionu obyvatel**.





# SEZNAM AKCIONÁŘŮ

## ČESKÁ LÍPA

Bezděz  
Blíževedly  
Bohatice  
Brniště  
Cvikov  
Česká Lípa  
Doksy  
Dubá  
Dubnice  
Hamr na Jezeře  
Holany  
Horní Libchava  
Horní Police  
Chlum  
Chotovice  
Jestřebí  
Kamenický Šenov  
Kozly  
Kravaře  
Kunratice u Cvikova  
Kvítkov  
Luka  
Mařenice  
Mimoň  
Noviny pod Ralskem  
Nový Bor  
Nový Oldřichov  
Okna  
Okrouhlá  
Pertoltice pod Ralskem  
Polevsko  
Provodín  
Radvanec  
Ralsko  
Skalice u České Lípy  
Skalka u Doks  
Sloup v Čechách  
Slunečná  
Sosnová  
Stráž pod Ralskem  
Stružnice  
Stvolínky  
Svojkov  
Svor  
Tachov  
Tuhaň u Dubé  
Velký Valtinov  
Volfartice  
Vrchovany  
Zahrádky  
Zákupy  
Žandov  
Ždírec

## DĚČÍN

Arnoltice  
Benešov nad Ploučnicí  
Bynovec  
Česká Kamenice  
Děčín  
Dobkovice  
Dobrná  
Dolní Habartice  
Dolní Podluží  
Dolní Poustevna  
Doubice  
Františkov nad Ploučnicí  
Heřmanov  
Horní Habartice  
Horní Podluží  
Hřensko  
Huntířov  
Chřibská  
Janov  
Janská  
Jetřichovice  
Jílové  
Jiříkov  
Kámen  
Krásná Lípa  
Kytlice  
Labská Stráž  
Lipová  
Malá Veleň  
Malšovice  
Markvartice  
Mikulášovice  
Rumburk  
Růžová  
Rybniště  
Srbská Kamenice  
Staré Křečany  
Starý Šachov  
Šluknov  
Těchlovice  
Valkeřice  
Varnsdorf  
Velká Bukovina  
Verneřice  
Vilémov

## CHOMUTOV

Bílence  
Blatno  
Boleboř  
Březno  
Domašín  
Droužkovice  
Hora Sv. Šebestiána

Hrušovany  
Chbany  
Chomutov  
Jirkov  
Kadaň  
Kalek  
Kláštorec nad Ohří  
Křimov  
Libědice  
Málkov  
Mašřov  
Místo  
Nezabylice  
Okounov  
Otvce  
Pesvice  
Pětipsy  
Račetice  
Radonice  
Rokle  
Spořice  
Strupčice  
Údlice  
Veliká Ves  
Vilémov  
Vrskmaň  
Všehrady  
Všestudy  
Výsluní  
Vysoká Pec

## JABLONEC NAD NISOU

Albrechtice v Jizerských horách  
Bedřichov  
Dalešice  
Desná  
Držkov  
Frýdštejn  
Jablonec nad Nisou  
Janov nad Nisou  
Jenišovice  
Jílové u Držkova  
Jiřetín pod Bukovou  
Josefův Důl  
Loužnice  
Koberovy  
Lučany nad Nisou  
Maršovice  
Nová Ves nad Nisou  
Pěňčín  
Plavy  
Pulečný  
Radčice  
Rádlo

Rychnov u Jablonce nad Nisou  
 Skuhrov  
 Smržovka  
 Tanvald  
 Velké Hamry  
 Vlastiboř  
 Zlatá Olešnice  
 Železný Brod

## LIBEREC

Jablonné v Podještědí  
 Janovice v Podještědí  
 Bílá  
 Bílý Kostel nad Nisou  
 Cetenov  
 Český Dub  
 Čtveřín  
 Dlouhý Most  
 Hlavice  
 Hodkovice nad Mohelkou  
 Hrádek nad Nisou  
 Chotyně  
 Chrastava  
 Jeřmanice  
 Kobyly  
 Kryštofovo Údolí  
 Křižany  
 Lažany  
 Liberec  
 Mníšek  
 Nová Ves  
 Oldřichov v Hájích  
 Osečná  
 Paceřice  
 Pěncín  
 Příšovice  
 Radimovice  
 Rynoltice  
 Soběslavice  
 Stráž nad Nisou  
 Svijanský Újezd  
 Svijany  
 Sychrov  
 Šimonovice  
 Vlastibořice  
 Všelibice  
 Zdislava  
 Žďárek

## LITOMĚŘICE

Bechlín  
 Bohušovice nad Ohří  
 Brňany  
 Brozany nad Ohří  
 Brzánky  
 Bříza  
 Budyně nad Ohří  
 Býčkovice  
 Ctiněves

Černěves  
 Černiv  
 Černouček  
 Čížkovice  
 Děčany  
 Dlažkovice  
 Dobříň  
 Doksany  
 Dolánky nad Ohří  
 Dražobuz  
 Dušníky  
 Evaň  
 Hlinná  
 Horní Beřkovice  
 Horní Řepčice  
 Hoštka  
 Hrobce  
 Chodouny  
 Chodovlice  
 Chotěšov  
 Chotiněves  
 Chudoslavice  
 Jenčice  
 Kamýk  
 Keblice  
 Klapý  
 Kleneč  
 Kostomlaty pod Řípem  
 Krabčice  
 Křesín  
 Křešice  
 Kyškovice  
 Ledčice  
 Levín  
 Lhotka nad Labem  
 Liběšice  
 Libkovic pod Řípem  
 Libochovany  
 Libochovice  
 Libotenice  
 Litoměřice  
 Lkáň  
 Lovečkovice  
 Lovosice  
 Lukavec  
 Malé Žernoseky  
 Malíč  
 Martiněves  
 Michalovice  
 Miřejovice  
 Mlékojedy  
 Mnetěš  
 Mšené-lázně  
 Nové Dvory  
 Oleško  
 Píšťany  
 Ploskovice  
 Podsedice  
 Polepy

Prackovice nad Labem  
 Přestavlky  
 Račice  
 Račiněves  
 Radovesice  
 Rochov  
 Roudnice nad Labem  
 Sedlec  
 Siřejovice  
 Slatina  
 Snědovice  
 Staňkovice  
 Straškov-Vodochody  
 Sulejovice  
 Štětí  
 Terezín  
 Travčice  
 Trnovany  
 Třebenice  
 Třebívlice  
 Třebušín  
 Úpohlavy  
 Úštěk  
 Vědomice  
 Velké Žernoseky  
 Vchynice  
 Vlastislav  
 Vražkov  
 Vrbice  
 Vrbičany  
 Vrutice  
 Záluží  
 Žabovřesky nad Ohří  
 Žalhostice  
 Židovice  
 Žitenice

## LOUNY

Bílíchov  
 Bitozeves  
 Blatno  
 Blažim  
 Blšany  
 Blšany u Loun  
 Brodec  
 Břvany  
 Cítoliby  
 Čeradice  
 Černčice  
 Deštnice  
 Dobroměřice  
 Domoušice  
 Holedeč  
 Hořešovice  
 Hořešovičky  
 Hříškov  
 Hřivice  
 Chlumčany  
 Chožov

Chraberce  
 Jimlín  
 Klobuky  
 Košnice nad Ohří  
 Kounov  
 Kozly  
 Krásný Dvůr  
 Kryry  
 Lenešice  
 Libčeves  
 Liběšice u Žatce  
 Libočany  
 Lipno  
 Lišany  
 Líšňany  
 Louny  
 Lubenec  
 Měcholupy  
 Nová Ves  
 Nové Sedlo  
 Obora  
 Očihov  
 Opočno  
 Panenský Týnec  
 Peruc  
 Petrohrad  
 Pnětluky  
 Počedělice  
 Podbořany  
 Postoloprty  
 Raná  
 Ročov  
 Slavětín  
 Smolnice  
 Staňkovice  
 Toužetín  
 Třebíz  
 Tuchořice  
 Úherce  
 Velemyšleves  
 Veltěže  
 Vinařice  
 Vrbičany  
 Vrbno nad Lesy  
 Vroutek  
 Vršovice  
 Výškov  
 Zálužice  
 Zbrašín  
 Zichovec  
 Žatec  
 Žerotín  
 Žiželice

### **MOST**

Bečov  
 Bělušice  
 Braňany  
 Brandov

Český Jiřetín  
 Havraň  
 Hora Svaté Kateřiny  
 Horní Jiřetín  
 Korozluky  
 Lišnice  
 Litvínov  
 Lom  
 Louka u Litvínova  
 Lužice  
 Malé Březno  
 Mariánské Radčice  
 Meziboří  
 Most  
 Nová Ves v Horách  
 Obrnice  
 Patokryje  
 Polerady  
 Skršín  
 Volevčice  
 Želenice

### **TEPLICE**

Bílina  
 Bořislav  
 Bystřany  
 Bžany  
 Dubí  
 Duchcov  
 Háj u Duchcova  
 Hostomice  
 Hrob  
 Hrobčice  
 Jeníkov  
 Kladruby  
 Košťany  
 Krupka  
 Lahošť  
 Ledvice  
 Měrunice  
 Modlany  
 Novosedlice  
 Ohníč  
 Osek  
 Proboštov  
 Rtyně nad Bílinou  
 Srbice  
 Světec  
 Teplice  
 Újezdeček  
 Zabušany  
 Žalany  
 Žim

### **ÚSTÍ NAD LABEM**

Dolní Zálezly  
 Habrovany  
 Homole u Panny  
 Chabařovice

Chlumeč  
 Chuderov  
 Libouchec  
 Malečov  
 Petrovice  
 Povrly  
 Přestanov  
 Ryjice  
 Řehlovice  
 Stebno  
 Tašov  
 Telnice  
 Tisá  
 Trmice  
 Ústí nad Labem  
 Zubrnice  
 Velké Chvojno

### **KLADNO**

Bílichov  
 Hořešovice  
 Hořešovičky  
 Klobuky  
 Třebíz  
 Vrbičany  
 Zichovec

### **RAKOVNÍK**

Kounov

### **SEMILY**

Harrachov

# ORGANIZACE SPOLEČNOSTI

## STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Nejvyšším orgánem společnosti je **valná hromada**. Rozhoduje o záležitostech svěřených do její působnosti zákonem či Stanovami společnosti, zejména o změnách Stanov, zvyšování a snižování základního kapitálu, účetních závěrkách, převodech majetku, volí členy představenstva a dozorčí rady. Hlasování na valné hromadě se řídí počtem akcií. Přípravu, svolání, průběh a usnášení Valné hromady a další otázky spojené s činností VH upravuje zákon a **Stanovy společnosti**.

Kontrolním orgánem je dvanáctičlenná **dozorčí rada**. Dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. Dozorčí radu volí valná hromada. Jsou v ní zastoupeni představitelé měst a obcí, akcionáři každého okresu nominují svého zástupce. Dva členy dozorčí rady, z řad zaměst-

nanců, navrhuje ke zvolení valnou hromadou představenstvo. Funkční období členů dozorčí rady je čtyřleté. Postavení a působnost dozorčí rady a další otázky spojené s činností dozorčí rady upravuje zákon, **Stanovy společnosti a Statut a jednací řád dozorčí rady**.

Orgánem řídícím činnost společnosti je **představenstvo**. Představenstvo má pět členů, pracují v něm odborníci z managementu i zástupci obcí. Představenstvo zajišťuje vedení společnosti, svolání valné hromady, koncepci podnikatelské činnosti, plnění usnesení a rozhodnutí valné hromady a jmenuje generálního ředitele. Funkční období členů představenstva je čtyřleté. Postavení a působnost představenstva a další otázky spojené s činností představenstva upravuje zákon, **Stanovy společnosti a Statut a jednací řád představenstva**.

## VÝBOR PRO AUDIT

V souladu s požadavky zákona č. 93/2009 Sb. o auditorech (v platném znění) byl zřízen **Výbor pro audit**. Valná hromada Severočeské vodárenské společnosti a. s. dne

15. 6. 2017 jmenovala členy Výboru pro audit, který pracuje ve složení: **Ing. Petr Šrámek - předseda, RNDr. Michal Hron, Mgr. Marie Blažková**.

## VNITŘNÍ USPOŘÁDÁNÍ SPOLEČNOSTI

### Generální ředitel

Generální ředitel je jmenován představenstvem. Řídí a jedná za společnost v rozsahu pravomocí, které mu představenstvo udělilo dle **Organizačního a Podpisového řádu**. Do přímé působnosti generálního ředitele náleží **oblast interního auditu a tiskový mluvčí společnosti**.

**Organizačně je společnost členěna na tři odbory a Kancelář generálního ředitele:**

### Odbor rozvoje a investic (ORI)

zajišťuje rozvoj a obnovu vodohospodářského majetku od základní koncepce rozvoje společnosti, přes jednotlivé stupně plánování, až po vlastní přípravu a realizaci konkrétních opatření. Je členěn na tři úseky:

- **Úsek rozvoje** zajišťuje především předinvestiční a projektovou přípravu v oblasti strategických investic a obnovy majetku v souladu s potřebami plánů.
- **Úsek plánování** zajišťuje především zpracování jednotlivých stupňů (dlouhodobé, střednědobé, roční) rozvojových a koncepčních dokumentů a plánů společnosti, jejich průběžné vyhodnocování a navrhování změn.
- **Úsek realizace investic** zajišťuje především realizaci jednotlivých opatření v oblasti investic do vodohospodářské infrastruktury a odpovídá za efektivní naplňování ročních plánů.

### Ekonomický odbor (EO)

řídí finanční toky společnosti. Je členěn na dva úseky:

- **Účetní úsek** zajišťuje vedení účetnictví společnosti.
- **Úsek plánů a financí** zajišťuje plány (OP, SFIR, CF) a jejich reporting. Dále zajišťuje administraci čerpaných dotací, úvěrů a půjček, vede evidenci dlouhodobého majetku, zajišťuje pojištění majetku, spravuje majetek společnosti, který není vodohospodářského charakteru.

### Odbor správy majetku (OSM)

zajišťuje správu vodohospodářského majetku, provádí dohled nad provozováním, opravami a udržováním majetku SVS. Je členěn na dva úseky:

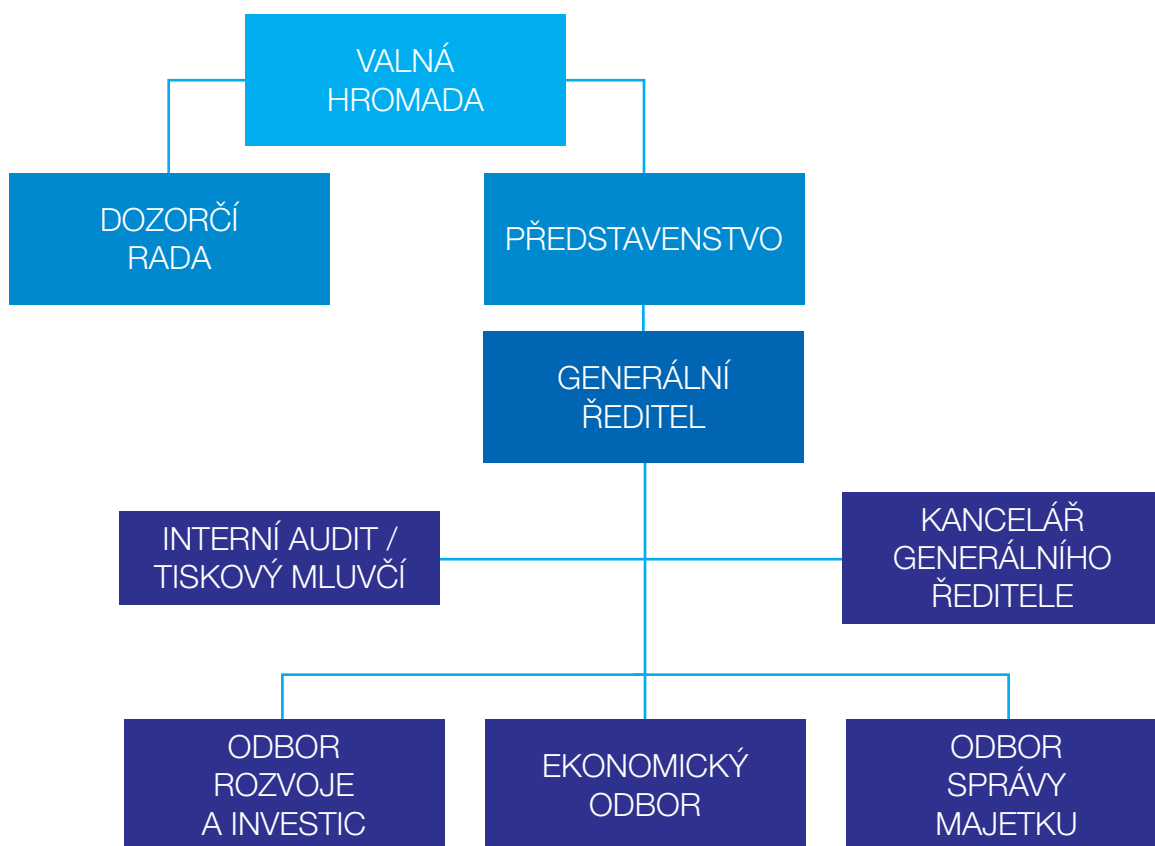
- **Úsek provozní** zajišťuje dohled na činnost provozovatele ve vztahu k pronajatému VH majetku.
- **Úsek majetkový** zajišťuje majetkoprávní záležitosti ve vztahu k VH majetku, řeší odkupy a prodeje nemovitostí. Dále se věnuje zpřesňování údajů o evidenci majetku.

### Kancelář generálního ředitele (KGŘ)

Kancelář generálního ředitele zajišťuje administrativní a organizační podporu celé společnosti, kompletní personální agendu, vzdělávání, BOZP a PO, změny v obchodním rejstříku, agendu PR, spisovou agendu společnosti, kompletní akcionářský servis, vnitřní i vnější komunikaci (mimo média), právní služby společnosti a oblast IT. KGŘ je, co do působnosti, členěna na tři úseky:

- **Administrativní úsek** zajišťuje především administrativní podporu celé společnosti, akcionářský servis, vnitřní služby společnosti a propagaci.
- **IT úsek** zajišťuje správu zařízení, sítě a prostředky výpočetní techniky, včetně softwaru a přístupu na internet, účinnou ochranu dat a prostředků informačních technologií před vnějším i vnitřním ohrožením, instalaci, údržbu a opravy.
- **Právní úsek** zajišťuje kompletní právní agendu společnosti a řídí služby externích právních subjektů.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA



## DOZORČÍ RADA



**Ing. Jiří Kittner**  
předseda



**Jaroslav Kubera**  
místopředseda



**Ing. Josef Bíža**  
místopředseda

## ČLENOVÉ



**Mgr. Marie Blažková**



**Ing. Petr Beitl**



**PaedDr. Jiří Kulhánek**



**Bc. František Kučera**



**Mgr. Radek Reindl**



**Pavel Štěpař**



**Mgr. Jan Paparega**



**Ing. Martin Matzek**  
*(ve funkci do 15. 8. 2017)*



**Arnošt Šorm**

## PŘEDSTAVENSTVO



**MUDr. Tomáš Indra, MBA**  
předseda



**Mgr. Hana Moudrá**  
místopředsedkyně

## ČLENOVÉ



**Ing. Bronislav Špičák**



**Ing. David Votava**



**Ing. Stanislav Kryl**

# VEDENÍ SPOLEČNOSTI



**Ing. Bronislav Špičák**  
generální ředitel



**Ing. David Votava**  
ředitel Odboru  
rozvoje a investic



**Ing. Stanislav Kryl**  
ředitel  
Ekonomického odboru



**PhDr. Martina Berková**  
vedoucí Kanceláře GR



**Aleš Zachariáš**  
ředitel odboru  
správy majetku  
*(ve funkci do 31. 1. 2017)*



**Ing. Jan Zurek**  
ředitel odboru  
správy majetku  
*(ve funkci od 1. 2. 2017)*



# PERSONALISTIKA

## OBLAST PRACOVNĚ PRÁVNÍCH VZTAHŮ

V oblasti pracovně právních vztahů a sociální politiky společnost vždy respektovala Zákoník práce včetně navazujících právních předpisů. K 31. 12. 2017 společnost zaměstnávala celkem 50 osob, z toho 36 mužů a 14 žen. Průměrný věk zaměstnanců roku 2017 byl 46,3. Severočeská vodárenská společnost je stabilním zaměstnavatelem na trhu práce.

### Přehled nástupů a výstupů ze společnosti k 31. 12. 2017

Nástup/výstup	Počet zaměstnanců
nástupy do společnosti v roce 2017	7
výstupy ze společnosti v roce 2017	5

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2017 byl 48.

### Věková struktura zaměstnanců k 31. 12. 2017

Věk	Počet	% podíl
21–30	2	4
31–40	9	18
41–50	24	48
51–60	11	22
61–více	4	8
	<b>50</b>	<b>100</b>

### Vzdělanostní struktura zaměstnanců k 31. 12. 2017

Vzdělání	Počet	% podíl
Střední odborné učiliště	2	4
Středoškolské vzdělání	16	32
Vysokoškolské vzdělání	32	64
	<b>50</b>	<b>100</b>

## VZDĚLÁVÁNÍ

Společnost klade vysoké nároky na odborné znalosti a další kvalifikační předpoklady zaměstnanců. Cíleně zabezpečuje trvalé udržení kvalifikace a profesní růst svých zaměstnanců. Mimo plánovaných periodických kurzů v oblasti BOZP, které ukládá zákon, probíhaly ve společnosti odborně zaměřené kurzy. Zaměstnanci se zároveň účastnili jednorázových profesně zaměřených odborných seminářů, kurzů a konferencí. Společnost klade velký důraz na vzdělávací akce týkající se změn v legislativě.

# POSLÁNÍ A CÍLE SPOLEČNOSTI

Poslání a vize společnosti vychází ze základních principů fungování společnosti, které jsou kontinuální v průběhu celé její existence. Severočeská vodárenská společnost je a i nadále chce být stabilní, odborně zdatnou a efektivně fungující společností, zajišťující přiměřenou obnovu a rozvoj vodohospodářského majetku při zachování solidarity mezi malými a velkými akcionáři a při zachování sociálně únosné ceny vody. Tyto zásady byly určující i pro stanovení pěti hlavních cílů vyjádřených v Podnikatelském záměru na roky 2016 až 2020, jehož realizace probíhala druhým rokem:

- plnění legislativních podmínek pro pitnou vodu a odpadní vodu ;
- zajištění obnovy majetku;
- optimální vývoj ceny pro vodné a stočné a zdrojů na realizaci potřeb;
- zajištění kvalitní péče o infrastrukturní majetek a služeb v oblasti dodávek pitné vody a odvádění a čištění odpadních vod;
- zajištění provozu vodárenské infrastruktury po roce 2020.

K jednotlivým cílům Podnikatelského záměru jsou dále uvedeny příslušné ukazatele a základní investiční a jiné strategie.

## Cíl: Plnění legislativních podmínek pro pitnou vodu a odpadní vodu.

V oblasti plnění legislativních požadavků na vodohospodářskou infrastrukturu je v období let 2016 – 2020 třeba realizovat opatření investičního charakteru (strategické investice) v jednotlivých skupinách majetku. Při výběru nových opatření je využíváno hodnocení technické potřeby, a ekonomické efektivity jednotlivých záměrů, s cílem realizovat opatření s největším efektem. V období do roku 2020 jsou připravována a realizována opatření zajišťující kvalitu pitné vody, řešící problémy existujících kanalizací a ČOV v menších sídlech a odstraňování kanalizačních výustí. Pro sledování plnění tohoto cíle jsou stanoveny následující dílčí ukazatele:

- nevyhovující zdroje pitné vody (počet řešených „ekvivalentních obyvatel“ – EO);
- úpravny vod (kapacita zařízení v l/s);
- dostavba kanalizací – odstranění výustí (EO);
- čistírny odpadních vod (EO, počet zařízení).

## Cíl: Zajištění obnovy majetku.

V oblasti obnovy majetku jsou realizována opatření investičního i neinvestičního charakteru směřující k naplnění platného Plánu financování obnovy (dále jen PFO), který obsahuje objemy finančních prostředků, které SVS jako vlastník infrastruktury plánuje investovat do obnovy majetku na základě vyhodnocení jeho stavu a při zohlednění sociálních, environmentálních a ekonomických souvislostí. Při výběru je využíváno hodnocení technické potřeby a ekonomické efektivity jednotlivých opatření a následně jsou realizovány záměry s největším efektem. Dostatečnou (přiměřenou) připraveností akcí v jednotlivých skupinách majetku je vytvářen předpoklad pro operativní řízení ročních objemů v závislosti na postupu realizace strategických investic. Pro sledování plnění tohoto cíle jsou stanoveny následující dílčí ukazatele:

- plnění platného PFO – objem prostředků na obnovu vodovodů celkem (%);
- plnění platného PFO – objem prostředků na obnovu kanalizací celkem (%).

## Cíl: Optimální vývoj ceny pro vodné a stočné a zdrojů na realizaci potřeb.

Pro zajištění naplnění ostatních uvedených cílů je potřeba vytvořit dostatečné množství zdrojů. Hlavním zdrojem ve sledovaném období jsou vlastní zdroje, které jsou z podstatné části tvořeny z pronájmu vodohospodářské infrastruktury a zisku provozní společnosti (SČVK). Výše nájemného za vodárenskou infrastrukturu a zisk provozní společnosti však bezprostředně ovlivňují cenu vody (vodné a stočné), která je státem regulována. Proto je potřeba zajistit optimální vývoj parametrů ceny pro vodné a stočné s ohledem na reálnou potřebu vlastních finančních zdrojů a na realizaci stěžejních úkolů společnosti, při respektování sociální únosnosti výše tarifu pro vodné a stočné. Pro sledování plnění tohoto cíle jsou stanoveny následující dílčí ukazatele:

- sociální únosnost ceny pro vodné a stočné (% čistých příjmů domácností);
- výše nájemného za pronájem vodohospodářského majetku (minimální nájemné);
- výše nájemného za pronájem vodohospodářského majetku a objem prostředků na opravy tohoto majetku (% plánu);
- míra zadlužení (%);
- tvorba Fondu 2021 (mil. Kč).

Poslední dva ukazatele jsou předmětem aktualizace v rámci připravované změny Podnikatelského záměru vyvolané realizací projektu Zajištění provozu vodárenské infrastruktury po r. 2020 (zejména dopad plánovaného úvěru na koupi podílu v provozní společnosti a čerpání Fondu 2021 ke stejnému účelu).

**Cíl: Zajištění kvalitní péče o infrastrukturní majetek a služeb v oblasti dodávek pitné vody a odvádění a čištění odpadních vod.**

Strategický cíl zohledňuje misi a vizi SVS a aktuální vyhodnocení vnějšího a vnitřního prostředí v oblastech péče o infrastrukturní majetek SVS ze strany provozovatele a rozvoje majetku.

Realizace cíle představuje např. záměry:

- komplexně a systematicky řídit záměry v oblasti péče o infrastrukturní majetek a poskytování služeb odběratelům;
- činnosti koordinovat s požadavky, činnostmi a výstupy projektového týmu ustaveného k řešení problematiky zajištění provozu vodárenské infrastruktury po roce 2020;
- provádět kontrolu služeb poskytovaných provozovatelem konečným odběratelům dle provozní smlouvy a v případě potřeby zajistit realizaci nápravných opatření;
- pokračovat v přiměřeném rozvoji infrastruktury s využitím příspěvků SVS obcím a dalším investorům, především formou spolufinancování a odkupů, popř. s odpovídajícím příspěvkem iniciátora; při rozhodování o rozvoji majetku posuzovat a zohlednit ekonomickou efektivnost záměru.

Pro sledování plnění tohoto cíle jsou stanoveny následující dílčí ukazatele:

- zajištění specifického hmotného a nehmotného majetku (počet položek);
- majetkové vypořádání se SčVK – nemovitý a související infrastrukturní majetek (počet položek);
- aktualizace systému výkonových ukazatelů (schválený návrh);
- objem spolufinancování a odkupů (% finančního plánu).

První dva ukazatele jsou předmětem aktualizace v rámci připravované změny Podnikatelského záměru vyvolané realizací projektu Zajištění provozu vodárenské infrastruktury po r. 2020 (dopad rozhodnutí o koupi podílu v provozní společnosti SčVK).

**Cíl: Zajištění provozu vodárenské infrastruktury po roce 2020.**

Cíl navazuje na požadavek zajistit péči o majetek a cenově dostupné dodávky pitné vody a odvádění a čištění odpadních vod i po roce 2020, kdy končí stávající provozní smlouva se SčVK. Cílem je včas připravit kvalifikované podklady pro rozhodnutí o optimálním zajištění provozu vodárenské infrastruktury po roce 2020 a toto rozhodnutí realizovat tak, aby nové provozní podmínky byly zavedeny plynule bez problémů pro SVS, její akcionáře i konečné spotřebitele.

Realizace tohoto cíle je řízena projektově a při přípravě podkladů pro rozhodování jsou v odpovídající míře využívány odborné externí konzultační služby. Do přípravy podkladů a do rozhodování jsou průběžně zapojeni představenstvo, dozorčí rada i akcionáři SVS. Při realizaci je sledován soulad požadavku na zajištění kvalitních a cenově dostupných služeb a péče o vodárenskou infrastrukturu po roce 2020 jako prioritního cíle s požadavky na perspektivu společnosti SčVK nebo relevantního podniku a s požadavky na souběžnou nebo případnou budoucí realizaci majetkové účasti SVS v SčVK v odpovídající hodnotě.

Valná hromada SVS 15. 6. 2017 v rámci realizace tohoto cíle schválila odkup 50,1 % podílu v SčVK a následné uzavření provozní smlouvy v režimu „In-house“, a to za podmínek, které vyplývají z Rámcové dohody o transakci směřující k zajištění správy a provozování vodárenské infrastruktury SVS po roce 2020 uzavřené se společností VEOLIA CENTRAL & EASTERN EUROPE S.A. Toto rozhodnutí je nyní realizováno a bude rovněž promítnuto v připravované změně Podnikatelského záměru SVS na roky 2016–2020.

Koncem roku 2017 byly rovněž zahájeny přípravné práce na zpracování **Podnikatelského záměru SVS** (a nově vznikající skupiny společností SVS, SčVK, Severočeská servisní) na roky **2021–2025**, s výhledem do roku 2030, který zohlední nově vznikající vlastnickou a organizační strukturu vodárenství v severních Čechách („vlastnický model se servisním prvkem“). Těžiště přípravy nového Podnikatelského záměru bude v letech 2018 a 2019.

# ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Vážené starostky, starostové, primátoři, vážení akcionáři,

dovolte mi, abych Vás informoval o činnosti Severočeské vodárenské společnosti v jejím 24 roce působení na území Ústeckého a Libereckého kraje. Rok 2017 představoval druhý rok plnění úkolů Podnikatelského záměru 2016 – 2020, ke kterému nás zavázali akcionáři. Daří se ho plnit lépe, než jaké bylo zadání. Obnova majetku zůstává i nadále prioritou. Objem prostředků, které SVS věnuje na obnovu, se rok od roku zvyšuje. Celkový objem prostředků určených na investice do vodohospodářského majetku byl oproti předchozímu roku navýšen o 3,15 % na 1,31 miliardy korun. Celková částka byla rozdělena v tomto poměru: téměř 86 % bylo určeno na obnovu, a to v objemu 1,123 mld. Kč, a zbývajících 14 % šlo na strategické investice vyvolané legislativou, což představovalo 187 mil. Kč. Daří se nám naplňovat potřebu obnovy majetku s ohledem na sociální únosnost ceny vody, jež je zakotvena v Podnikatelském záměru. Tato maximální hranice představuje 2 % průměrných čistých příjmů domácností v severočeském regionu. Meziroční změny v ceně vodného a stočného v regionu SVS jsou nyní minimální a nepokrývají ani inflaci.

Rok 2017 rovněž představoval završení 1. etapy projektu „Zajištění provozu vodárenské infrastruktury po roce 2020“. Vy, akcionáři společnosti SVS, jste svým hlasováním na valné hromadě v roce 2017 otevřeli cestu k dalšímu rozvoji vodárenství v regionu, a schválili jste variantu odkupu 50,1 procenta akcií společnosti SčVK od francouzské společnosti Veolia. SVS tak získá plnou kontrolu nad vodárenstvím v severních Čechách již 1. 1. 2019. Akcionáři SVS tak svými hlasy potvrdili společné čtyřleté úsilí, jímž bylo dostat vodu a s ní spojené provozování v severočeském regionu opět pod plnou kontrolu měst a obcí.

Po celou dobu Vás o projektu informujeme na aktivech akcionářů, v rámci kterých se setkáváme na jaře a na podzim. Využíváme v maximální míře různých možností k předávání informací. Jednou z nich je i prostřednictvím poradní skupiny, kam jste si nominovali své zástupce. Dalším zdrojem informací jsou webové stránky společnosti, které mají od léta 2017 nový kabát. Samostatnou sekci na webu věnujeme projektu, kde jsou shrnuty informace o vývoji projektu od samého začátku. Informace Vám distribuujeme i prostřednictvím Elektronického zpravodaje.

Pokud mám shrnout to nejdůležitější, čeho společně s Vaším rozhodnutím v projektu transformace vodárenství v severních Čechách dosáhneme, pak je to bezesporu návrat vody, respektive provozování vodárenské infrastruktury, do českých rukou. Celá transakce a transformace se odehraje beztoho, aniž by bylo kvůli tomu nutné zvyšovat vodné a stočné. Zajistíme udržení všech stávajících pracovních míst, nikdo tedy nepřijde o práci. SVS se stane společností, která bude rozhodovat o všech finančních tocích. A pod toto shrnutí se Vám podepisuji.

Co se týká personálního obsazení statutárních orgánů, akcionáři rozhodli na řádné valné hromadě v červnu 2017 o pokračování mandátu dosavadní místopředsedkyně představenstva Hany Moudré a člena představenstva Davida Votavy. Do dozorčí rady byli opětovně navrhováni v souladu se stanovami dva zaměstnanci SVS, mandát obhájil Arnošt Šorm, druhé místo v DR zůstalo neobsazeno.

Představenstvo společnosti se loni sešlo dvanáctkrát. Kromě řádných jednání se v jarních měsících uskutečnila i tři hlasování představenstva formou per rollam k zajištění neodkladných rozhodnutí souvisejících s projednáním materiálů, předložených akcionáři do valné hromady. Představenstvo v uplynulém roce zajišťovalo řízení společnosti a naplňovalo svou odpovědnost v souladu se stanovami.

Po dobrých zkušenostech z let minulých pokračovala účast členů představenstva na jednáních dozorčí rady a rovněž účast předsedy dozorčí rady na našich jednáních.

Jako v předešlých letech svým akcionářům skládáme účty, že se s péčí řádného hospodáře staráme o majetek Severočeské vodárenské společnosti a dbáme na její rozvoj a fungování pro budoucí generace. Formou aktuální výroční zprávy Vám předkládáme podrobný obraz vodárenské problematiky v působnosti naší společnosti za uplynulý rok.

MUDr. Tomáš Indra, MBA  
předseda představenstva

# ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

Vážení akcionáři, dámy a pánové,

dozorčí rada Severočeské vodárenské společnosti a. s. je dvanáctičlenný kontrolní orgán, ve kterém deset členů zastupuje akcionáře, města a obce, a dva členové zaměstnance společnosti. Úkolem dozorčí rady je dohlížet na výkon působnosti představenstva a na uskutečňování podnikatelské činnosti. Funkční období členů dozorčí rady je čtyřleté.

Dozorčí rada pracovala ve dvanáctičlenném složení do termínu řádné valné hromady, která proběhla 15. června 2017. K tomuto termínu dvěma členům dozorčí rady, zastupující zaměstnance, vypršel mandát, a tak byli opětovně navrženi v souladu se Stanovami dva zaměstnanci SVS. Mandát obhájil Arnošt Šorm, druhé místo zůstalo neobsazeno.

Dozorčí rada zasedala v roce 2017 celkem desetkrát. Jednání se účastnil rovněž generální ředitel společnosti a předseda představenstva. V případě projednávání konkrétních témat byli na zasedání přizváni i další členové managementu.

Dozorčí rada byla průběžně informována o aktuálních úkolech, vývoji hospodaření a stavu společnosti. Na svém jednání se pravidelně zabývala aktuálními informacemi o činnosti projektového týmu a řídicího výboru projektu „Zajištění provozu vodárenské infrastruktury po roce 2020“ a schválila návrhy dokumentů 1. etapy transakce popsané v Rámcové dohodě o transakci. Dále přezkoumala řádnou a konsolidovanou účetní závěrku za rok 2017 včetně návrhu na rozdělení zisku a doporučuje valné hromadě tuto účetní uzávěrku i návrh na rozdělení zisku schválit.

Dozorčí rada v uplynulém období nezaznamenala žádné porušení povinností členů představenstva ani nedostatky v hospodaření společnosti. Můžu proto konstatovat, že představenstvo i management Severočeské vodárenské společnosti a. s. zabezpečují chod společnosti plně v souladu se schválenou koncepcí podnikatelské činnosti.

Ing. Jiří Kittner  
předseda dozorčí rady



## VODOHOSPODÁŘSKÝ ROZVOJ A PLÁNOVÁNÍ

Rok 2017 byl druhým rokem platnosti Podnikatelského záměru společnosti na období let 2016 až 2020, kdy probíhaly běžné činnosti související s jeho naplňováním. Tento dlouhodobý plán je průběžně zpřesňován a realizován prostřednictvím střednědobých a ročních plánů. Příprava investic v jednotlivých skupinách strategických investic a obnovy majetku pokračovala v souladu s plány, a je vytvořen dobrý předpoklad pro sestavování a plnění investičního plánu ve střednědobém horizontu.

### PLÁNOVÁNÍ

Začátek roku 2017 byl věnován vyhodnocení plnění plánů roku 2016 (Podnikatelský záměr, plán financování obnovy, roční investiční plán, dílčí plány). Akcionáři byli s vyhodnocením podrobně seznámeni v rámci jednání aktivů akcionářů.

V souladu s příručkou plánování bylo pravidelně vyhodnocováno plnění investičního plánu, které bylo kvartálně projednáváno v orgánech společnosti, a v létě byla na základě těchto vyhodnocení a predikce dalšího vývoje připravena aktualizace investičního plánu na rok 2017 (celkový objem nebyl měněn), která byla projednána a schválena orgány společnosti.

V souladu s pravidly plánování byl na podzim předložen návrh tříletého souhrnného finančního a investičního rozpočtu na období 2018–2020 (tříletý SFIR) vycházející z platného Podnikatelského záměru, vyhodnocení plnění plánů roku 2016, schválených plánů pro rok 2017 a dalších relevantních podkladů, včetně výstupů projektu Zajištění provozu vodárenské infrastruktury po r. 2020. Tento návrh byl orgány společnosti projednán a schválen.

Sestavování ročních plánů společnosti, včetně investičního plánu pro rok 2018, vycházelo z rámce daného dlouhodobými (Podnikatelský záměr, plán financování obnovy) a střednědobými (tříletý SFIR) plánovacími nástroji.

V průběhu roku 2017 probíhala příprava změny Podnikatelského záměru SVS, vyvolaná realizací projektu Zajištění provozu vodárenské infrastruktury po r. 2020. Připravovaná změna předpokládá zachování mise, vize i základních principů činnosti a respektování nezměněných základních hodnot společnosti. Beze změny zůstávají i vymezené strategické cíle, k úpravě dochází pouze u některých dílčích ukazatelů, prostřednictvím kterých jsou tyto strategické

cíle specifikovány. Aktualizován bude finanční plán na roky 2016 – 2020, zejména s ohledem na schválenou koupi obchodního podílu ve společnosti SčVK. S připravovanou změnou Podnikatelského záměru byli akcionáři seznámeni na podzimních aktivech. Návrh změny bude předložen k projednání na valné hromadě v roce 2018.

Problematika Zajištění provozu vodohospodářské infrastruktury po roce 2020, která je i jedním z cílů Podnikatelského záměru na roky 2016 – 2020 a hlavním důvodem pro jeho připravovanou změnu, je velmi závažná, a je proto řízena projektově. Tento projekt je jedním ze stěžejních témat činnosti společnosti, protože výsledné řešení této problematiky zásadním způsobem určí budoucnost společnosti a vodárenství v regionu. Výstupy projektu jsou pravidelně projednávány nejen v projektovém týmu, ale i ve vedení a v orgánech společnosti. Přestože je tato problematika s akcionáři průběžně projednávána na aktivech akcionářů, funguje v rámci tohoto projektu pro zlepšení a zintenzivnění komunikace s akcionáři i poradní skupina zástupců z řad akcionářů.

V prvních měsících roku 2017 byly v rámci realizace projektu dokončeny činnosti předpokládané pokynem k obchodnímu vedení uděleným valnou hromadou v červnu 2016 – zahájení jednání s majoritním akcionářem společnosti SčVK, společností VEOLIA CENTRAL & EASTERN EUROPE S.A., příp. přímo se společností SčVK, či třetími subjekty, a to za účelem získání závazné nabídky, jejímž předmětem bude nabytí akcií SčVK či závodu SčVK, zahájení kroků k získání závazných nabídek na prodej akcií SčVK, a.s. třetí osobě (nebyly podány žádné nabídky), zpracování expertního posouzení, jehož předmětem bylo vyčíslení nákladů na vybudování nových provozních kapacit tzv. na zelené louce, aktualizace expertního právního posouzení variant s ohledem na nabytí účinnosti nového Zákona o zadávání veřejných zakázek, zahájení přípravy provozní smlouvy na provozování vodohospodářské infrastruktury od roku 2021, založení nové dceřiné společnosti SVS, pokračování v procesu směřujícím k získání „Unikátních technických prostředků“ od SčVK či společnosti VEOLIA CENTRAL & EASTERN EUROPE S.A., a v nezbytném rozsahu též od jiných osob a konečně aktualizace výsledků posouzení a hodnocení variant zajištění provozu po r. 2020 zohledňující parametry výše uvedených závazných nabídek a expertních posouzení.

Aktualizace výsledků posouzení a hodnocení variant byla dokončena v dubnu 2017 a po projednání s akcionáři byly závěry předloženy valné hromadě v červnu 2017. Valná hromada jako konečnou variantu k realizaci schválila variantu C1, tedy „Odkup 100% podílu v SčVK a následný In-house“, a to za podmínek, které vyplývají z Rámcové dohody o transakci směřující k zajištění správy a provozování VHI SVS po roce 2020, uzavřené se společností VEOLIA CENTRAL & EASTERN EUROPE S.A. a udělila pokyn představenstvu k obchodnímu vedení (zejména realizace 1. etapy transakce a příprava 2. etapy).

V rámci 1. etapy transakce byly následně ve 2. pololetí roku 2017 realizovány příslušné činnosti, zejména potom uzavření smluv se společností VEOLIA CENTRAL & EASTERN EUROPE S.A. o koupi obchodního podílu ve společnosti SčVK a o prodeji obchodního podílu ve společnosti Středočeské vodárny, a.s., obě s účinností k 1. 1. 2019.

Současně probíhala příprava dokumentů 2. etapy transakce k projednání na valné hromadě SVS v roce 2018 (zajištění financování transakce, projekt přeměny SčVK, servisní smlouva, akcionářská dohoda týkající se společnosti Severočeská servisní a.s. a další související dokumenty a činnosti). Veškeré činnosti probíhaly v souladu s plánovanými harmonogramy. O všech krocích byli opět průběžně informováni akcionáři SVS.

Koncem roku 2017 byly rovněž zahájeny přípravné práce na zpracování Podnikatelského záměru SVS (a nově vznikající skupiny společností SVS, SčVK, Severočeská servisní) na roky 2021–2025, s výhledem do roku 2030, který zohlední nově vznikající vlastnickou a organizační strukturu vodárenství v severních Čechách („vlastnický model se servisním prvkem“). Těžiště přípravy nového Podnikatelského záměru bude v letech 2018 a 2019.

## ROZVOJ A PŘÍPRAVA INVESTIC

Na začátku roku byl vyhodnocen stav předinvestiční a investiční připravenosti v jednotlivých skupinách obnovy majetku a strategických investic a po srovnání s požadavky střednědobých a dlouhodobých plánů byly stanoveny objemy a struktura předinvestiční přípravy pro rok 2017. Naplňování požadavků na předinvestiční přípravu bylo v průběhu roku hodnoceno a na konci roku bylo možné konstatovat, že celkově byly tyto požadavky naplněny, byť vykazovaly dílčí územní nerovnoměrnost a nerovnoměrnost i mezi skupinami majetku.

Návrhy opatření na obnovu majetku vychází z vyhodnocení stavu majetku, které provádí průběžně provozovatel, případně z dalších podnětů provozovatele či vlastníka. U některých skupin majetku (ČOV, ÚV) jsou využívány poznatky z Auditů kvality pitné a odpadní vody, příp. z dílčích koncepcí a strategií (VDJ, přivaděče,...). Při následném posuzování a výběru z navrhovaných opatření jsou využívána hodnocení technické potřeby (bodové hodnocení) a ekonomické efektivity (finanční limity) a následně jsou realizována opatření s největším efektem. Objemy a stav předinvestiční i investiční přípravy obnovy majetku poskytují v tuto chvíli dostatečnou základnu pro sestavení a plnění středně a dlouhodobých plánů společnosti.

Návrhy strategických investic vycházejí především z Auditů kvality pitné a odpadní vody, jejichž součástí je i stanovení priorit provozovatele v rámci jednotlivých skupin strategických investic. Audity za rok 2016 byly předloženy v dubnu, následně proběhlo jejich projednání, jehož součástí byla informace o stavu přípravy jednotlivých opatření a předpokládaném harmonogramu jejich realizace. I u strategických investic jsou při posuzování a výběru z navrhovaných opatření využívána hodnocení technické potřeby (bodové hodnocení) a ekonomické efektivity (finanční limity). Audity za rok 2016 byly projednány i s ohledem na realizaci Podnikatelského záměru na období 2016 až 2020. Byla kontrolována identifikace a stav přípravy konkrétních opatření, nebo skupiny opatření, která budou předmětem strategických investic v tomto období. Je vymezena strategie přípravy a realizace těchto opatření, které byly projednány s provozovatelem. Objemy a stav předinvestiční i investiční přípravy strategických investic vyžadují, s ohledem na dlouhou dobu přípravy, omezenou zastupitelnost opatření a další faktory, průběžnou kontrolu tak, aby byla včas připravena konkrétní opatření potřebná pro sestavení a plnění středně a dlouhodobých plánů společnosti.

Nejen s ohledem na celospolečenskou diskuzi byla věnována zvláštní pozornost problematice sucha. Po dohodě vlastníka s provozovatelem byla zahájena příprava některých opatření navazujících na zpracovanou studii, která identifikuje zdroje, které vykazují již nyní nedostatečnost.

## INVESTIČNÍ VÝSTAVBA

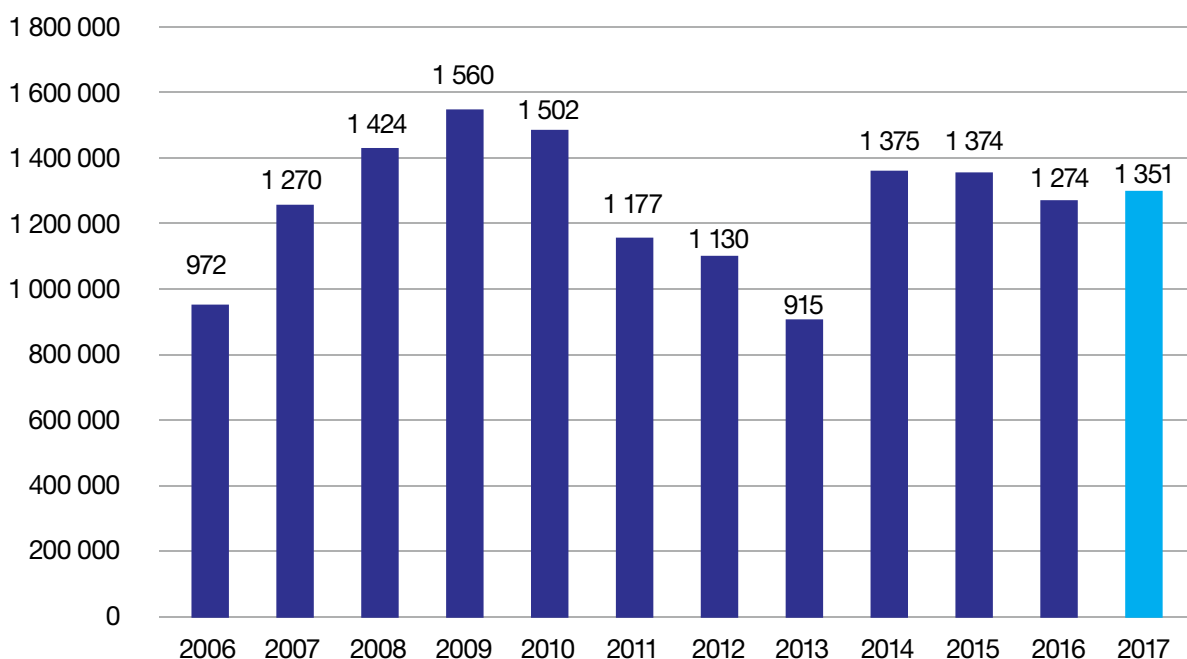
Investiční plán Severočeské vodárenské společnosti pro rok 2017 byl schválen představenstvem společnosti dne 28. 11. 2016 a dozorčí radou společnosti dne 5. 12. 2016. Investiční plán byl aktualizován (představenstvo 24. 8. 2017, dozorčí rada 4. 9. 2017), přičemž celkový objem finančních prostředků se nezměnil. Dle schváleného investičního plánu bylo na zajištění investiční výstavby SVS a.s. v roce 2017 celkem naplánováno 1 310 000 tis. Kč.

V průběhu roku 2017 bylo celkem proinvestováno 1 350 927 tis. Kč, což představuje 103,1 % celkových plánovaných prostředků určených pro investiční výstavbu SVS v daném roce.

**Pro porovnání s předchozími roky uvádíme celkové objemy skutečně vynaložených prostředků v letech 2006–2017 (údaje jsou uváděny v mil. Kč):**

Rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Skutečné plnění (tis. Kč)	972	1 270	1 424	1 560	1 502	1 177	1 130	915	1 375	1 374	1 274	1 351

Zobrazení vývoje investiční výstavby SVS v jednotlivých letech je patrné z grafu:



Naplňování investičního plánu je uskutečňováno prostřednictvím procesu Přípravy a realizace investic, který se skládá ze třech hlavních, cyklicky se opakujících, činností: Příprava – Zadávání – Realizace. Dále je popsán vývoj těchto činností v průběhu roku 2017 ve vztahu k plnění investičního plánu 2017.



## INVESTIČNÍ PŘÍPRAVA

Proti předchozím rokům se opět zlepšil stav investiční přípravy a v průběhu posledního kvartálu roku 2016 bylo připraveno k soutěžení více akcí, než v letech předchozích. V prvním a druhém čtvrtletí roku 2017 se podařilo připravit k realizaci většinu akcí, které byly zařazeny k realizaci, a pojmenovat akce, které se z důvodu nedokončené přípravy realizovat nepodaří. Tyto akce byly v průběhu druhého čtvrtletí roku nahrazeny akcemi jinými, připravenými. Jednalo se převážně o objemově menší akce, aby mohl být naplněn předpoklad úspěšné realizace v roce 2017. Tyto akce byly zařazeny do aktualizace roku. Všechny tyto zbylé akce byly nejpozději v průběhu třetího čtvrtletí zasmluvněné.

Investiční příprava staveb zařazených k realizaci v roce 2017 byla pravidelně sledována a opakovaně projednávána na různých úrovních s majoritním dodavatelem těchto činností (SčVK). Na konci prvního pololetí bylo možné konstatovat, že jmenovité stavby zařazené v IP (resp. jeho aktualizaci) k realizaci v roce 2017 byly připraveny a nadále probíhala příprava akcí pro rok 2018.

Investiční příprava jednotlivých jmenovitých akcí byla řízena tak, aby v posledním čtvrtletí roku 2017 mohl být zahájen výběr zhotovitelů pro rok 2018.

## ZADÁVÁNÍ STAVEB

Již v průběhu posledního čtvrtletí roku 2016 byly zahájeny výběry zhotovitelů pro akce zařazené k realizaci v roce 2017. V průběhu posledního kvartálu roku 2016 se podařilo ukončit 46 výběrových řízení a uzavřít smlouvy s vybranými uchazeči. Dalších 53 investičních akcí bylo k 31. 12. 2016 ve fázi vypsání výběrového řízení.

V průběhu roku 2017 bylo realizováno v rámci investičního plánu celkem 234 jmenovitých akcí a dalších 209 ostatních a drobných rekonstrukcí (Drobné stavební rekonstrukce, Drobné stavby strojních zařízení). K 30. 9. 2017 byly všechny jmenovité investiční akce zasmluvněné. Pouze na 15 drobných rekonstrukcí stavebního a strojního charakteru se nepodařilo uzavřít smlouvu o dílo do 30. 9. 2017. Smlouvy na tyto drobné akce byly uzavřené začátkem posledního čtvrtletí roku 2017.

V měsících září až prosinec byl zahájen výběr zhotovitelů pro akce zařazené k realizaci v roce 2018. Celkem bylo zahájeno 79 řízení na výběr zhotovitele na stavební práce.

Veškeré zadávání (výběr zhotovitelů) probíhalo v souladu s vnitřními předpisy společnosti (VP 02 a VP 14), které plně respektují a vycházejí ze Zákona o zadávání veřejných zakázek.

## REALIZACE

V prvním kvartále pokračovala realizace staveb zahájených v roce 2016 a byly zahajovány nově vysoutěžené a zasmluvněné stavby (předání stavenišť, zasmluvnění TDI). V období leden až březen bylo celkem proinvestováno 81,847 mil. Kč, což představuje 6,2 % celkových prostředků určených pro investiční výstavbu SVS v daném roce.

Ve druhém kvartále se rozběhla realizace investic masivněji a byly zahajovány nově vysoutěžené a zasmluvněné stavby (předání stavenišť, zasmluvnění TDI). V období duben až červen bylo celkem proinvestováno 339,189 mil. Kč, což představuje 25,9 % celkových prostředků určených pro investiční výstavbu SVS v daném roce.

Ve třetím kvartále probíhala realizace investic v maximálních kapacitách. V období červenec až září bylo celkem proinvestováno 409,781 mil. Kč, což představuje 31,3 % celkových prostředků určených pro investiční výstavbu SVS v daném roce.

Ve čtvrtém kvartále docházelo k dokončování realizace investičních akcí, v období říjen až prosinec bylo celkem proinvestováno 520,111 mil. Kč, což představuje 39,7 % proinvestovaných prostředků.

Celkem bylo v průběhu roku realizováno 443 investičních akcí. Jednalo se o 234 jmenovitých akcí a 209 drobných akcí stavebního a strojního charakteru.

Celkový objem vynaložený na realizaci investičních akcí činil 1.200 mil. Kč (88,8% všech prostředků). Na zajištění inženýrské a projektové přípravy a na zajištění inženýrské činnosti v průběhu realizace bylo v roce 2017 celkem vynaloženo 120,7 mil. Kč (8,9 % vynaložených prostředků). Na ostatní náklady (administrace soutěží, správní poplatky, věcná břemena,...) bylo v roce 2017 vynaloženo 30,5 mil. Kč (2,3 % vynaložených prostředků).

Celkové plnění (jmenovité akce, drobné stavební rekonstrukce, drobné stavby strojního charakteru) investičního plánu 2017 po jednotlivých okresech je patrné z následujícího grafu (viz str. 25).

# PLNĚNÍ INVESTIČNÍHO PLÁNU PO JEDNOTLIVÝCH SKUPINÁCH

Investiční plán společnosti je sestavován ve struktuře, která vychází ze schváleného Podnikatelského záměru společnosti. Prostředky určené na investice Severočeské vodárenské společnosti a.s. jsou investičním plánem společnosti rozděleny do tří skupin.

## 1. Strategické investice SVS a.s.

V rámci této skupiny jsou naplňovány převážně požadavky na plnění ekologické legislativy EU a ČR. Tyto požadavky jsou investičním plánem definovány ve čtyřech podskupinách:

- nevyhovující zdroje pitné vody
- úpravy vod
- dostavba kanalizací – odstranění výustí
- čistírny odpadních vod

V roce 2017 bylo na strategické investice společnosti vynaloženo celkem **204 106 tis. Kč**, což představuje **15,1 %** proinvestovaných prostředků v daném roce. Realizováno bylo celkem 36 jmenovitých akcí.

### Nejvýznamnější investice v roce 2017 v kategorii kvalita pitné vody:

- Tuchořice, Třeskonice, náhrada zdroje
- Bílý Kostel n.N., Panenská Hůrka - náhrada zdroje
- Svor - úpravna vody
- Svor, Rousínov - úpravna vody

### V oblasti odkanalizování a čištění odpadních vod to byly mimo jiné stavby:

- Ploskovice, ČOV – intenzifikace
- Tisá, ČOV – Intenzifikace
- Chříbská – odstranění výustí DC 92, DC 93, DC 94 a rekonstrukce vodovodu
- Louka u Litvínova - odstranění výustí MO 27, MO 28
- Světec, Štrbice - odstranění výustí TP64 a TP65
- Liberec, Pod Sadem míru, Ševčíkova - odstranění výusti LB 38 a LB 39

## 2. Obnova majetku

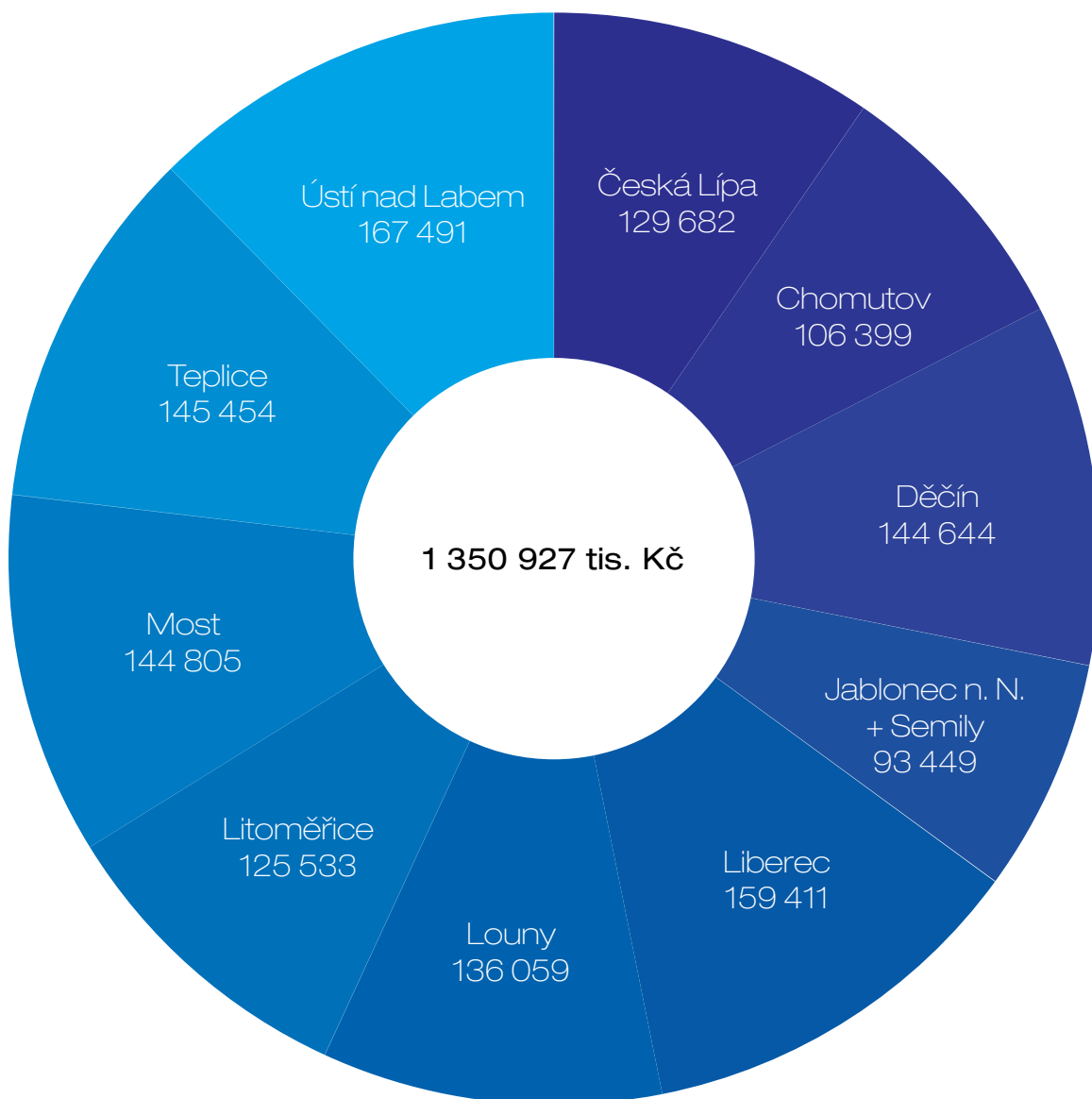
Druhou skupinu tvoří prostředky na zajištění obnovy stávajícího infrastrukturního majetku. Hlavním úkolem je z těchto prostředků zajistit obnovu menších objektů, vodovodních a kanalizačních sítí a objektů na nich. V roce 2017 bylo vynaloženo na obnovu majetku celkem **1 132 519 tis. Kč**, což představuje celkem **83,8 %** proinvestovaných prostředků v daném roce (po odečtení drobných staveb jde o částku 1 024 382 tis. Kč). Ve skupině obnova majetku bylo celkem realizováno 191 jmenovitých staveb a 209 drobných staveb stavebních a strojních.

Pro potřeby vykazování Plánu financování obnovy je do obnovy majetku započítávána i ta část strategických investic, která má tento charakter, a naopak součástí některých staveb ze skupiny obnova je zčásti i pořízení nového majetku. Po započtení těchto skutečností je celková částka vložená do obnovy majetku v rámci investičního plánu **1 149 103 tis. Kč** (85,1 % investovaných prostředků).

## 3. Dostavby vodovodů, kanalizací a ostatní nové stavby

Dostavby vodohospodářské infrastruktury společnosti přímo nesouvisí s naplněním legislativy ani s obnovou stávajícího majetku. Jde pouze o ojedinělé případy, v roce 2017 bylo celkem realizováno v této skupině 6 akcí na čistírnách odpadních vod a 1 nová ATS stanice.

## PLNĚNÍ IP PO JEDNOTLIVÝCH OKRESECH



V průběhu roku byla sledována dvě hlavní rizika plnění investičního plánu. Jednalo se o riziko nedokončení některých investičních staveb v roce 2017 a o riziko víceprací na realizovaných stavebách.

Větší dopad do plnění investičního plánu měly výsledky změnových řízení na jednotlivých stavebách. Celkem bylo na realizaci změn jednotlivých staveb vynaloženo 104,4 mil. Kč (jednalo se o 129 investičních akcí se smluvním cenovým dodatkem). Část z těchto změn se projevila až v druhé polovině roku, tj. po aktualizaci investičního plánu, a jejich realizace přispěla k mírnému přeplnění celkového objemu investičního plánu.

Riziko nedokončení některých investic v roce 2017 a přechod jejich realizace (části realizace) do roku 2018 bylo ve vztahu k investičnímu plánu roku 2017 eliminováno při jeho aktualizaci zařazením dalších akcí. Dozařazené akce byly vypsány v relativně brzkém termínu, a proto se podařilo většinu z těchto staveb zrealizovat v plném rozsahu, zároveň byla realizace přecházejících akcí ve druhém pololetí lepší oproti předpokladu při aktualizaci plánu, což v součtu přispělo k mírnému přeplnění celkového objemu investičního plánu.

Průběžným řízením investiční činnosti v průběhu celého roku se podařilo skutečné dopady uvedených rizik na plnění investičního plánu roku 2017 z větší části eliminovat a investiční plán byl naplněn na 103,1 %.

# FINANČNÍ A MAJETKOVÁ SITUACE SPOLEČNOSTI

**Severočeská vodárenská společnost a.s. vykázala za rok 2017 v oblasti finančního řízení výsledky, které potvrzují majetkovou stabilitu a kapitálovou sílu společnosti.**

**K 31. 12. 2017 dosáhla čistá aktiva společnosti 19 539 mil. Kč.**

**Majetkovou situaci společnosti dokládají následující údaje (v mil. Kč):**

	2017	2016	Rozdíl	Index
Aktiva celkem	19 539	19 026	513	2,70 %
Dlouhodobý majetek	18 329	17 956	373	2,08 %

Aktiva společnosti byla vázána především v dlouhodobém majetku, jehož objem meziročně narostl o 2,70 %. Podstatnou složku dlouhodobého majetku tvořil dlouhodobý hmotný majetek v podobě vodohospodářské infrastruktury.

Významnou složku dlouhodobého majetku představovaly v roce 2017 majetkové účasti v podnicích provozujících vodárenskou infrastrukturu, zejména pak majetkový podíl v Severočeských vodovodech a kanalizacích, a.s.

Podíl Severočeské vodárenské společnosti a.s. na základním kapitálu Severočeských vodovodů a kanalizací, a.s. ke konci roku činil 49,13 %. Společnost má kontrolu nad tímto provozovatelem spolu se společností VEOLIA CENTRAL & EASTERN EUROPE S.A., která ke konci roku měla 50,1 % podíl na základním kapitálu.

Podstatný vliv vykázala Severočeská vodárenská společnost a.s. také ve Středočeských vodárnách, a.s., kde ke konci roku měla 34 % podíl na základním kapitálu.

**Finanční situaci společnosti zachycují následující údaje (v mil. Kč):**

	2017	2016	Rozdíl	Index
Pasiva celkem	19 539	19 026	513	2,70 %
Vlastní kapitál	18 396	17 920	476	2,66 %

Pasiva společnosti tvořil zejména vlastní kapitál. Společnost zaznamenala meziroční nárůst vlastního kapitálu o 2,66 %. Nárůst vlastního kapitálu k 31. 12. 2017 byl způsoben především ziskem za rok 2017 ve výši 423 mil. Kč. Vlastní kapitál se na financování majetku společnosti podílel 94,15 %.

Společnost aplikuje konzervativní finanční strategii, v rámci které dosáhla nulového zadlužení vlastního kapitálu.

Severočeská vodárenská společnost a. s. plnila v roce 2017 plynule veškeré své závazky vyplývající z obchodního styku.

# FINANCE A HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI

**Severočeská vodárenská společnost a.s. svými úspěšnými ekonomickými výsledky za rok 2017 upevnila svou finanční pozici. K 31. 12. 2017 dosáhl úhrn čistého obrátu 2 103 mil. Kč.**

**Strukturu výsledku hospodaření společnosti znázorňuje následující tabulka:**

	2017	2016	Rozdíl	Index
Provozní výsledek hospodaření	257	281	-25	-8,80 %
Finanční výsledek hospodaření	214	766	-552	-72,03%
Výsledek hospodaření před zdaněním	471	1 048	-577	-55,05%
Daň z příjmů	48	52	-4	-7,44 %
Výsledek hospodaření po zdanění	423	995	-572	-57,50 %

Za rok 2017 společnost vykázala čistý zisk ve výši 423 mil. Kč. V meziročním srovnání to znamená pokles o 572 mil. Kč, způsobený především nižším finančním výsledkem hospodaření. Finanční výsledek hospodaření ovlivnily nižší podíly na zisku společnosti Severočeské vodovody a kanalizace, a.s.

Provozní výsledek hospodaření dosáhl hodnoty 257 mil. Kč. Provozní zisk na straně výnosů ovlivnily zejména tržby, které dosáhly výše 1 487 mil. Kč. Hlavní položku výnosů tvořilo nájemné za pronájem vodohospodářské infrastruktury. Na straně nákladů tvořily nejvýznam-

nější položku odpisy dlouhodobého majetku (úpravy hodnot v provozní oblasti), které v roce 2017 dosáhly 1 072 mil. Kč.

Vlastní zdroje společnosti složené z čistého zisku, odložené daně z příjmů a účetních odpisů byly i v roce 2017 dominantním zdrojem pro financování investičních aktivit společnosti.

Společnost patří objemem čistých aktiv a ročním úhrnem čistého obrátu do kategorie velkých účetních jednotek. Účetní závěrka ve zjednodušeném rozsahu je obsažena ve Finanční části této výroční zprávy.



## CENA VODY V ROCE 2017

Cena vody je regulována státem. Její výše je věcně usměrňována podle pravidel stanovených Cenovým výměrem MF ČR. Ministerstvo financí provádí rovněž kontrolu nad tvorbou ceny vody, tj. nad cenami pro vodné a stočné. Cena pro vodné a stočné je kalkulována na základě metodiky vyhlášené MZe ČR.

Cenotvorba v regionu SVS a.s. podléhá nejen věcné regulaci ze strany MF ČR, ale i dotačním podmínkám stanoveným MŽP ČR. Z dotačních podmínek pro SVS a.s. vyplývá povinnost zajistit postupně samofinancovatelnost vybudované vodárenské infrastruktury, tj.

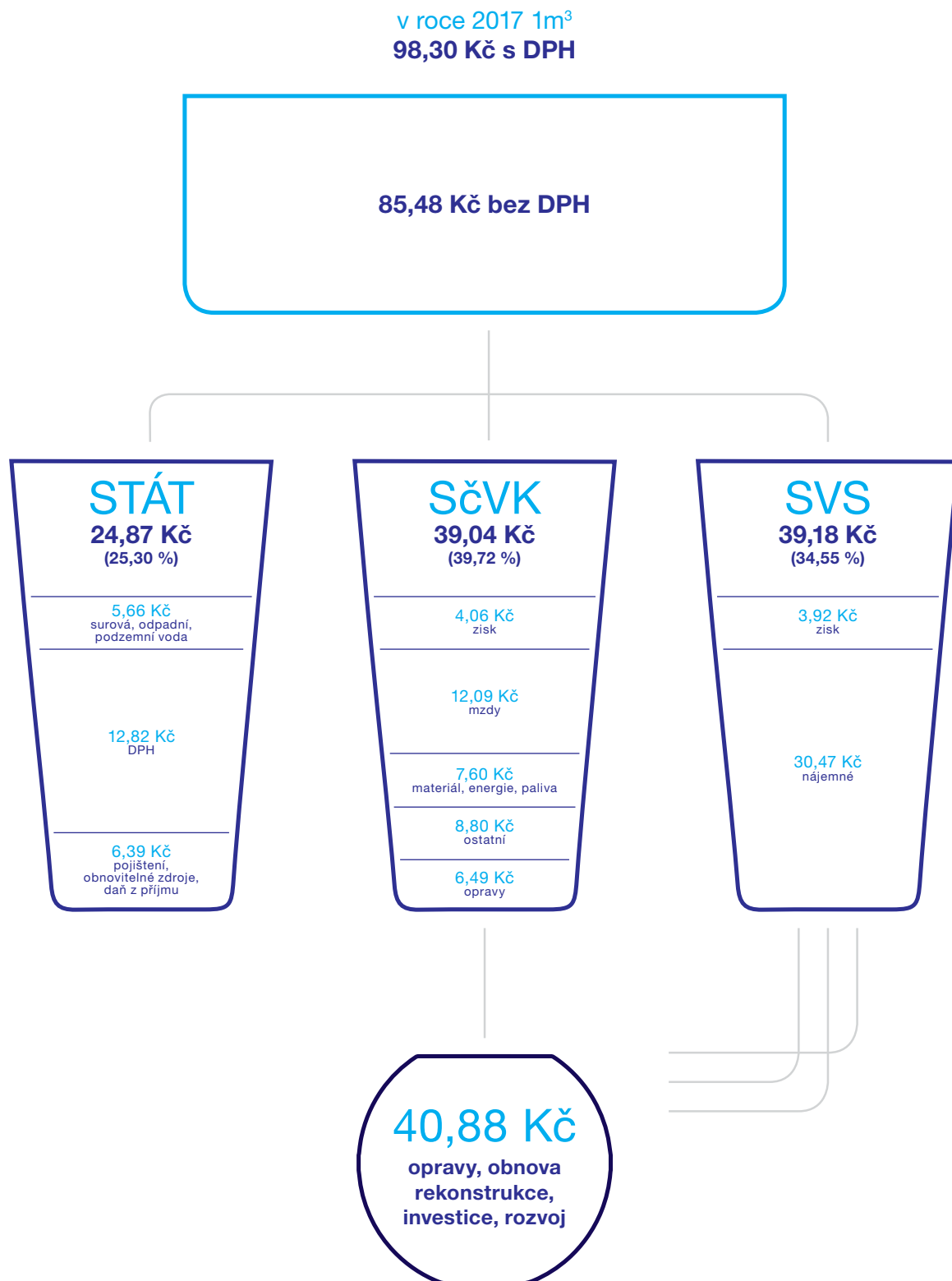
požadavek na růst nájemného v ceně vody do doby, než dosáhne objemu, který zajistí dostatek finančních zdrojů na reprodukci vodohospodářského majetku. Současně musí SVS a.s. respektovat dotační podmínku nepřekročení hranice sociální únosnosti ceny vody.

Kalkulaci cen pro vodné a pro stočné na rok 2017 ovlivnily dále externí vstupy a zejména vývoj indexu spotřebitelských cen a vývoj spotřeby vody. Výslednou cenu vody znázorňuje následující tabulka.

Položka	Cena bez DPH (Kč/m <sup>3</sup> )	Cena s DPH (Kč/m <sup>3</sup> )
Cena pro vodné	43,46	49,98
Cena pro stočné	42,02	48,32
<b>Cena vody celkem</b>	<b>85,48</b>	<b>98,30</b>



# STRUKTURA VODNÉHO A STOČNÉHO



## SPRÁVA MAJETKU

Odbor správy majetku zajišťoval jeden z důležitých procesů, kterým je nabývání vodohospodářského majetku. Odkupy VH majetku se řídí interními předpisy, které upravují Zásady nabývání VH majetku od akcionářů a neakcionářů SVS a.s.. Zásady odkupů VH majetku jsou dostupné na webových stránkách společnosti [www.svs.cz](http://www.svs.cz). Dále se odbor věnoval majetkoprávní problematice, zejména vypořádání služebností, odkupům a prodejem pozemků, uzavírání nájemních vztahů, apod. Požadavky vyvolané legislativou, zejména k majetkovým vztahům, jsou postupnými opatřeními a systematickými procesy reflektovány. V působnosti odboru je také kontrola činností provozovatele ve vztahu k pronajímanému majetku. Provádí se dohled nad opravami VH majetku včetně supervize objektů a kontrola majetkové evidence.

Odbor dohlíží na provozovatele za účelem kontroly kvality poskytovaných služeb a nakládání s majetkem vlastníka, vyplývající z provozní smlouvy. Kontroly a případné návrhy opatření ze strany provozních inspektorů jsou prováděny na jednotlivých objektech jako jsou vodojemy, čerpací stanice pitné vody, úpravní pitné vody, čistírny odpadních vod, zdroje podzemní vody, čerpací stanice odpadních vod, vodovodní armaturní komory a šachty, povrchové zdroje, dešťové zdrže.

Průběžně dochází k zprůšňování údajů o majetku, vypořádávání nemovitostí a revize spravovaného majetku z hlediska potřeby. Organizačně je odbor rozdělen do dvou úseků.

### PROVOZNÍ ÚSEK

Pracovníci provozního úseku - provozní inspektoři (dále jen PI) jsou rozčleněni do regionů, resp. jednotlivých okresů v působnosti společnosti SVS. Úlohou PI bylo plnění úkolů a dohled v souvislosti s provozováním, udržováním a obnovou pronajímaného majetku.

Celkem bylo provedeno 197 dohlídek na VH objektech. Z toho VZDR 9x, ÚV 2x, ČSPV 38x, VDJ 90x, VAKS 2x, ČOV 16x a ČSOV 40x. Z celkového počtu 197 bylo 195 objektů ve vlastnictví SVS, 2 objekty ve vlastnictví jiného majitele provozované na základě platných nájemních smluv. Výstupy PI z dohlídkové činnosti byly v souladu s prováděcími předpisy čtvrtletně projednány s provozovatelem vč. uplatnění požadavků na odstranění zjištěných nedostatků. V rámci realizace oprav na provozovaných objektech PI vykonali 15 kontrol se zaměřením na postupy provozovatele a kvalitu provedených prací. Závěry a doporučení z této kontrolní činnosti byly formou vyhodnocení postoupeny vedení společnosti.

Další činností PI byla spolupráce při nabývání majetku od akcionářů a neakcionářů. Na těchto úkonech se podílí PI aktivní pomocí jak akcionářům, tak neakcionářům, při sestavování podkladů pro projednání o spolufinancování, přeložek VHI, případně zkapacitnění VHI. Projednání jednotlivých staveb se uskutečnilo na pravidelném zasedání majetkové komise. Úlohou PI byla dále příprava a uzavírání nájemních smluv a také příprava a uzavírání kupních smluv pro vodohospodářské stavby s realizačním nákladem do 1 milionu korun.

Ve spolupráci s provozovatelem PI připravili a následně v majetkové komisi SVS projednali Návrhy na vyřazení majetku, který byl ze strany provozovatele deklarován jako nepotřebný pro provoz VHI. Nepotřebné objekty, které nebyly předmětem prodeje, byly v souladu s legislativou řádně odstraněny.

### ÚSEK MAJETKU

Tento úsek se zaměřuje na majetkoprávní oblast, zejména na inventarizaci majetku, zpřesňování údajů o majetku, odkupy a prodeje nemovitostí a na vyřazování nepotřebného majetku z majetkové evidence. Úsekem je připravováno zasedání majetkové komise a materiály pro vyřazování majetku nepotřebného pro provozování.

Majetkovou komisí bylo projednáno 190 staveb, z toho 72 žádostí od akcionářů a 118 žádostí od neakcionářů. Dále bylo projednáno 135 návrhů na vyřazení, z toho 58 hromadných k rekonstruovaným objektům nebo k objektům po odstranění.

Průběžně se uskutečňovala pasportizace objektů vlastněných společnostmi SVS. Narovnávání majetkových vztahů probíhalo formou odkupů pozemků, získání práva cesty a uzavírání nájmu či věcných břemen služebnosti inženýrské sítě. Úsek majetku připravuje a uzavírá smlouvy pro vodohospodářské stavby s realizačním nákladem nad 1 milion korun. V roce 2017 bylo schváleno celkem 54 návrhů akcionářů na spolufinancování nebo odkoupení vodohospodářského majetku v celkové hodnotě finančních příspěvků ve výši 13 966 110 Kč.

Bylo uzavřeno 13 budoucích smluv nebo jejich dodatků k budoucímu odkupu výše uvedeného vodohospodářského majetku, 41 kupních smluv včetně dodatků a 5 smluv o spolupráci včetně dodatků týkajících se staveb charakteru zkapacitnění. Finanční vypořádání těchto staveb na základě smlouvy o peněžitém příplatku mimo ZK bylo realizováno ve 3 případech s jedním dodatkem prodlužujícím lhůtu splatnosti peněžitého příplatku. Veškeré procesy jsou řízeny vnitřními předpisy, které jsou pravidelně aktualizovány i s ohledem na vývoj legislativy.





## POMOC AKCIONÁŘŮM – – SPOLUFINANCOVÁNÍ

Tradiční spoluúčasť Severočeské vodárenské společnosti a.s. (SVS) na investičních aktivitách akcionářů formou spolufinancování staveb akcionářů pokračovala i v roce 2017.

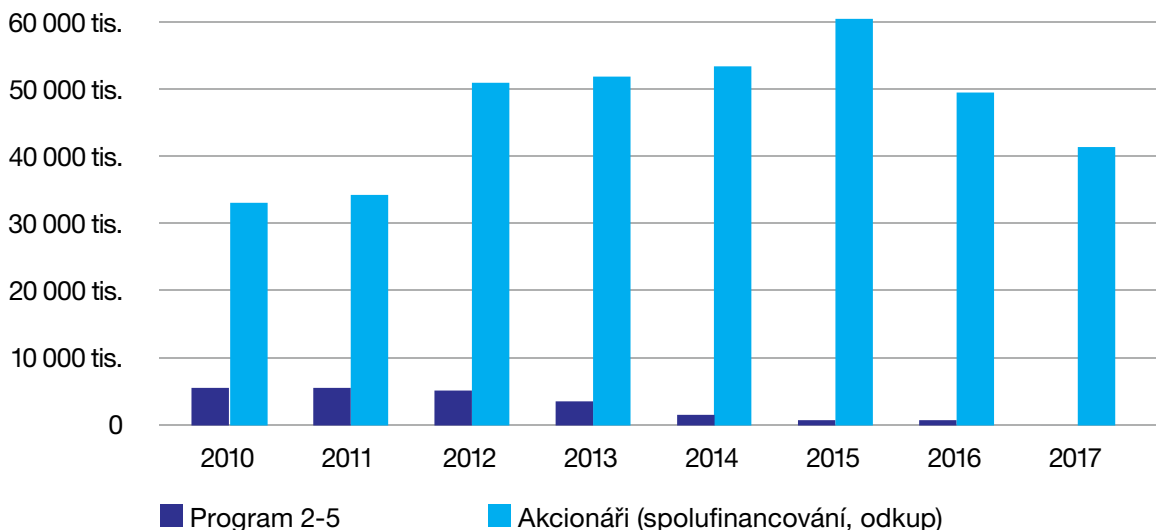
Schváleno bylo v průběhu roku 2017 celkem 54 návrhů akcionářů na spolufinancování nebo odkoupení vodohospodářského majetku v celkové hodnotě finančních příspěvků ve výši 13 966 110 Kč.

V roce 2017 bylo na institut spolufinancování vynaloženo formou zálohy na kupní cenu u realizovaných staveb, či formou kupní ceny, či doplatku kupní ceny u staveb dokončených celkem 42 326 429 Kč:

• Česká Lípa:	15 597 578 Kč
• Chomutov:	1 148 400 Kč
• Děčín:	0 Kč
• Jablonec n. N.:	1 789 313 Kč
• Kladno:	0 Kč
• Liberec:	3 601 993 Kč
• Louny:	8 521 002 Kč
• Litoměřice:	3 446 187 Kč
• Mělník:	0 Kč
• Most:	0 Kč
• Teplice:	8 221 956 Kč
• Ústí n. L.:	0 Kč

Při uzavření 6 kupních smluv uhradila SVS daň z nabytí v celkové výši 389 244 Kč.

Položky (v tis. Kč)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Program 2-5</b>	6 530	6 015	5 528	3 156	2 060	720	630	0
<b>Akc. (spolu., odkup)</b>	32 461	33 527	50 495	52 000	53 770	61 095	49 579	42 716



# ZÁKLADNÍ VODOHOSPODÁŘSKÉ ÚDAJE

<b>Vodovody</b>	<b>2017</b>	<b>jednotky</b>
Počet obyvatel celkem	1,132	mil.
Počet zásobených obyvatel	1,096	mil.
Počet úpraven vod	60	ks
Počet vodojemů	996	ks
Počet čerpacích stanic pitné vody	274	ks
Délka vodovodních přípojek	1 966	km
Délka vodovodní sítě (bez přípojek)	9 016	km
Kapacita úpraven vody celkem	4 885	l/s
Kapacita podzemních zdrojů	1 970	l/s
Kapacita vodojemů	648 137	m <sup>3</sup>
Voda vyrobená	68 575	tis. m <sup>3</sup> /rok
Voda fakturovaná	50 302	tis. m <sup>3</sup> /rok
Specifická spotřeba vody (obyv.)	89	l/os. den

<b>Kanalizace</b>	<b>2017</b>	<b>jednotky</b>
Počet obyvatel celkem	1,132	mil.
Počet obyvatel napojených na kanal.	0,902	mil.
Počet obyvatel napojených na ČOV	0,895	mil.
Počet čistíren odpadních vod celkem	188	ks
Kapacita čistíren odpadních vod	338 076	m <sup>3</sup> /den
Délka kanalizační sítě (bez přípojek)	3 963	km
Voda vypouštěná do vodních toků	94 064	tis. m <sup>3</sup> /rok
Voda čištěná	93 186	tis. m <sup>3</sup> /rok

# ROZVAHA VE ZJEDNODUŠENÉM ROZSAHU

ke dni 31. 12. 2017 (v tis. Kč)

AKTIVA		Běžné účetní období			Minulé účetní období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
označení					
AKTIVA CELKEM		38 751 308	19 212 631	19 538 677	19 025 855
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	37 541 278	19 212 631	18 328 647	17 955 937
B.	I. Dlouhodobý nehmotný majetek	75 705	75 092	613	129
B.	II. Dlouhodobý hmotný majetek	36 863 760	19 137 539	17 726 221	17 334 236
B.	III. Dlouhodobý finanční majetek	601 813		601 813	621 572
C.	Oběžná aktiva	1 206 926		1 206 926	1 066 463
C.	I. Zásoby				
C.	II. Pohledávky	9 289		9 289	5 059
C.	III. Krátkodobý finanční majetek	837 425		837 425	659 575
C.	IV. Peněžní prostředky	360 212		360 212	401 829
D.	I. Časové rozlišení aktiv	3 104		3 104	3 455

PASIVA		Běžné účetní období	Minulé účetní období
		PASIVA CELKEM	
A.	Vlastní kapitál	18 395 523	17 920 274
A.	I. Základní kapitál	7 605 482	7 605 482
A.	II. Ážio a kapitálové fondy	4 230 042	4 177 631
A.	III. Fondy ze zisku	6 137 162	5 141 913
A.	IV. Výsledek hospodářství minulých let		
A.	V. Výsledek hospodářství běžného účetního období	422 837	995 248
B.	Cizí zdroje	1 114 591	1 088 311
B.	I. Rezervy	22 349	19 908
C.	II. Závazky	1 092 242	1 068 403
D.	III. Časové rozlišení pasiv	28 563	17 270

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

ke dni 31. 12. 2017 (v tis. Kč)

<b>P.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>		<b>1 061 404</b>
A.	***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	1 341 299
B.	***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-1 360 962
C.	***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	155 894
F.	Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků		136 232
<b>R.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období</b>		<b>1 197 637</b>



# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY VE ZJEDNODUŠENÉM ROZSAHU

ke dni 31. 12. 2017 (v tis. Kč)

označení		Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1 486 729	1 486 353
II.	Tržby za prodej zboží		
A	Výkonová spotřeba	85 097	87 070
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti		
C.	Aktivace		
D.	Osobní náklady	61 223	56 104
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	1 024 533	1 047 045
III.	Ostatní provozní výnosy	5 956	5 742
F.	Ostatní provozní náklady	65 274	20 618
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>256 558</b>	<b>281 258</b>
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	604 508	775 676
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	375 272	14 842
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	1	1
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	40	361
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	14 362	0
J.	Nákladové úroky	2 785	3 904
VII.	Ostatní finanční výnosy	5 792	10 540
K.	Ostatní finanční náklady	3 510	1 506
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>214 412</b>	<b>766 326</b>
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>470 970</b>	<b>1 047 584</b>
L.	Daň z příjmů	48 133	52 336
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>422 837</b>	<b>995 248</b>
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům		
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>422 837</b>	<b>995 248</b>
*	Čistý obrat za účetní období = I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.	2 103 026	2 278 673

# PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

ke dni 31. 12. 2017 (v tis. Kč)

		Počáteční zůstatek	Zvýšení	Snížení	Konečný zůstatek
A.	Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku	7 605 482			7 605 482
B.	Základní kapitál nezapsaný v obchodním rejstříku				
C.	Součet A +/- B	7 605 482			
D.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly				
*	Součet A +/- B +/- D				7 605 482
E.	Ažio				
F.	Rezervní fond	1 037 421	49 763		1 087 184
G.	Ostatní fondy ze zisku	4 104 492	945 486		5 049 978
H.	Kapitálové fondy	4 177 631	52 411		4 230 042
I.	Rozdíly z přecenění nezahrnuté do hospodářského výsledku				
J.	Zisk minulých účetních období	995 248		995 248	
K.	Ztráta minulých účetních období				
L.	Zisk/ztráta za účetní období po zdanění		422 837		422 837
	<b>Celkem</b>	<b>17 920 274</b>	<b>1 470 497</b>	<b>995 248</b>	<b>18 395 523</b>

# ZPRÁVA AUDITORA



## *ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA*

*pro akcionáře společnosti*

*Severočeská vodárenská společnost a.s.*

### *Výrok auditora*

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Severočeská vodárenská společnost a.s., (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2017, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2017, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Severočeská vodárenská společnost a.s. k 31. 12. 2017 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2017 v souladu s českými účetními předpisy.

### *Základ pro výrok*

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### *Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě*

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními



informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu, nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

#### ***Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku***

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

#### ***Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze, dne 5. 4. 2018

*HZConsult s.r.o.*

HZConsult s.r.o.  
Evidenční č. oprávnění KA ČR 312  
Kodaňská 46  
100 10 Praha 10



Ing. Miloš Havránek  
Evidenční č. oprávnění KA ČR 1211











## VÝROČNÍ ZPRÁVA 2017

Severočeská vodárenská společnost a. s.  
Přítkovská 1689, 415 50 Teplice  
IČO: 49099469  
DIČ: CZ49099469

tel.: +420 417 563 178  
web: [www.svs.cz](http://www.svs.cz)